



Weet waar u staat!



Haute Equipe B.V. | Domineeslaan 91 | 1161 BW Zwanenburg
020 - 407 2000 | info@haute-equipe.nl | www.haute-equipe.nl



Recessie en begrotingscan
voor gemeenten.



Waarom is doorlichten van de gemeentebegroting belangrijk?

De wereldeconomie heeft het zwaar en ook aan Nederland gaat de recessie niet voorbij. Wekelijks komen nieuwe berichten naar buiten over een krimpende economie, stijgende werkloosheid en bedrijven die failliet gaan. Deze stormachtige marktontwikkelingen hadden we een jaar geleden nauwelijks kunnen vermoeden. De kans is daarom groot dat uw begroting 2009 en uw meerjarenraming daar ook niet op afgestemd zijn. U zult ongetwijfeld het meerjarig perspectief moeten bijstellen. Want u, het college en de raad willen natuurlijk wel weten welk effect de huidige ontwikkelingen hebben op de financiële huishouding van uw gemeente. Haute Equipe vindt het belangrijk dat het gemeentelijk beleid en het takenpakket periodiek worden doorgelicht en dat de werkprocessen voor de uitvoering van deze taken op doelmatigheid en doeltreffendheid worden getoetst. Bij slechter economisch tij, heeft u dan de eerste verbeterstappen gezet. Met behulp van onze recessiescan en begrotingsscan helpen we u de kadernota te actualiseren. Een aantal recessiegevoelige onderdelen worden zorgvuldig tegen het licht gehouden en verwerkt in een beknopt en goed leesbaar verslag. Daarmee hebt u een waardevol document in handen waarmee u zich beter op het beleid kunt oriënteren en daarmee ook weloverwogen beslissingen kunt nemen. Uiteraard bieden wij onze toegevoegde waarde in het sluitend maken van de begroting.

Welke onderdelen komen in de recessiescan aan bod?

De recessiescan van Haute Equipe bestaat ruwweg uit zeven belangrijke peilers. De actuele status van deze recessiegevoelige onderdelen geeft een eerlijk beeld van de financiële huishouding van uw gemeente.

Uitkering van het gemeentefonds

Naar verwachting zal het kabinet in 2009 en 2010 vooral investeren, om vervolgens bezuinigingen door te voeren. Het effect op het gemeentefonds van deze investeringen en bezuinigingen, verschilt echter. Met onze webapplicatie PAUW, waar 300 gemeenten al succesvol mee werken, kunnen we diverse scenario's voor u doorrekenen.

Risico's van de Wet Werk en Bijstand

Omdat de werkloosheidsuitkering via de bedrijfsvereniging is verkort, zullen werklozen eerder een beroep doen op het sociale vangnet van de gemeente. Het risico van stijgende WWB kosten is voor uw rekening. Op basis van een analyse van de bevolkingsopbouw en type bedrijven binnen uw gemeente, kan Haute Equipe een goede inschatting maken voor de middellange termijn.

Bijzondere bijstand en WVG

Wanneer meer mensen in de bijstand komen, worden er ook meer mensen geconfronteerd met de eisen ten aanzien van het eigen vermogen. Dit kan leiden tot toenemende aanspraken op bijzondere bijstand en schuldhulpverlening. Meer armoede en minder welzijn van de burger leidt vaak tot meer druk op de gemeente voor bijvoorbeeld WMO voorzieningen.

Grondexploitatie

Het inzakken van de woningmarkt heeft ongetwijfeld ook een effect binnen uw gemeente op de prijzen voor bouw kavels die de basis vormen voor de grondexploitatieberekeningen. Dat effect kan Haute Equipe nader voor u onderzoeken.

OZB opbrengst

Dalende huizenprijzen hebben in veel gevallen ook effect op de WOZ waarde van de woningen. Dit kan leiden tot minder OZB opbrengsten.

Bouwleges

Er wordt een verdere daling van bouwactiviteiten verwacht. Dit heeft ook invloed op de bouwleges van uw gemeente.

Rentekosten

Omdat veel investeringen met kort geld worden gefinancierd, kunnen fluctuerende rentepercentages grote effecten hebben ten opzichte van de begroting.

Wat is de toegevoegde waarde van een begrotingsscan?

De begrotingsscan biedt u en uw gemeente de mogelijkheid de financiële positie te laten toetsen. Haute Equipe treedt hierbij op als deskundige buitenstaander. Het kan een voordeel zijn om vanuit een andere zienswijze en ruime ervaring bij andere gemeenten de structurele begroting tegen het licht te houden.

De scan kan voor verschillende doeleinden worden ingezet. Allereerst kan Haute Equipe u met deze scan een spiegel voorhouden waarmee denkpatronen kunnen worden doorbroken en nieuwe openingen gevonden kunnen worden. Daarnaast kan de begrotingsscan de financiële functie binnen de gemeente versterken door een opstapeling van financiële problemen te voorkomen. Inzicht in deze problematiek helpt u uiteindelijk de juiste keuzes te maken. Indien de financiële positie van de gemeente als zeer kwetsbaar kan worden omschreven, biedt de begrotingsscan de mogelijkheid om te verkennen of de gemeente binnen de toelatingstermen van artikel 12 valt. Haute Equipe toont u vanzelfsprekend ook meteen de mogelijke consequenties van een eventuele artikel 12-aanvraag. Wanneer Haute Equipe de begrotingsscan voor uw gemeente uitvoert, worden analyses gemaakt op de volgende deelgebieden:

Inkomsten

Hieronder vallen onder meer de onroerende zaakbelasting, de woonlasten in vergelijking met andere gemeenten, de onbenutte belastingcapaciteit en overige heffingen.

Rekening- en begrotingsresultaten

De incidentele en structurele lasten en baten worden zorgvuldig in kaart gebracht. Hiermee wordt getoetst of de begroting reëel is.

Weerstandvermogen

Haute Equipe analyseert de relatie tussen de weerstandscapaciteit, zoals reserves en onbenutte belastingcapaciteit, en de actuele risico's die uw gemeente loopt.

De meerjarenbegroting sluitend maken

Bij Haute Equipe hebben we het over een 'periodieke doorlichting van de gemeentebegroting' als concept voor een doelmatige en doeltreffende overheid. We hebben het niet over een kerntaken-discussie. Een kerntaken discussie gaat namelijk voorbij aan een doelmatige overheid. De resultaten zijn vaak niet altijd direct merkbaar en in de praktijk wordt de kerntakendiscussie regelmatig ingezet als bezuinigingsinstrument. Bij ons gaat het om een instrument, waarbij het college en de gemeenteraad zich ieder jaar weer opnieuw de vraag stellen of zij de goede taken uitvoeren, maar ook of zij die taken goed uitvoeren. Doeltreffendheid en doelmatigheid staat voorop. Bij Haute Equipe gaat het dus om een gezamenlijk proces van de raad, B&W en het ambtelijk management. Ieder vanuit z'n eigen rol en expertise.

Signaalfunctie

Signaleren is een goed begin. Maar om de meerjarenbegroting van uw gemeente daadwerkelijk sluitend te maken, kunnen de specialisten van Haute Equipe een waardevolle bijdrage leveren. Met verrassende inzichten en opgedane kennis bij collega gemeenten helpen wij u een verantwoord meerjarenbegroting op te stellen. Een gerust gevoel. Kunt u zich weer concentreren op uw dagelijkse uitdagingen!

Waarom Haute Equipe?

Met ruime kennis binnen alle lagen van de (lokale) overheden, kunnen wij de recessie- en/of begrotingsscan snel en efficiënt voor u uitvoeren. Onze mensen spreken dezelfde taal waardoor de belasting voor uw gemeente gering is. Met behulp van interviews en beschikbaar gestelde documenten rekenen wij graag de risico's voor u door. Gemiddeld is een scan binnen vijf tot negen dagen gereed tegen het bescheiden tarief van € 1.000,- per dag.

Iets voor u(w gemeente)?

Neem dan contact op met het regiokantoor dat onderaan de brief staat vermeld. U kunt ons ook bereiken op het algemene telefoonnummer 020 407 2000.

